

Välkommen till kunskapsdag

Hur utvecklar och genomför vi näringslivs- och tillväxtprogram som gör skillnad?



Stockholm 8 december 2017

Inventering av kommunernas näringslivs- och tillväxtprogram



Varför inventering?



- Det finns en efterfrågan utifrån att i första hand kommuner vill ha tips och goda exempel på arbete med program/planer/strategier.
- Behov av översikt över hur kommuner konkretiserar och arbetar med näringslivsfrågor.
- En del i Arenans kunskapsförmedling, att sprida kunskaper och erfarenheter om hur man utarbetar och sedan arbetar med programmen.

Hur gjordes inventeringen?



- Sökning på kommunernas hemsidor.
- Avgränsning: Programmet ska gälla år 2017 och vara utformat som ett "separat" program.
- Begränsning: Program kan t.ex. ha missats för att de inte finns på hemsidan.
- Fokusområden för inventeringen var regional/mellankommunal samverkan, handlingsplaner och hållbarhet.

Vad visade inventeringen?



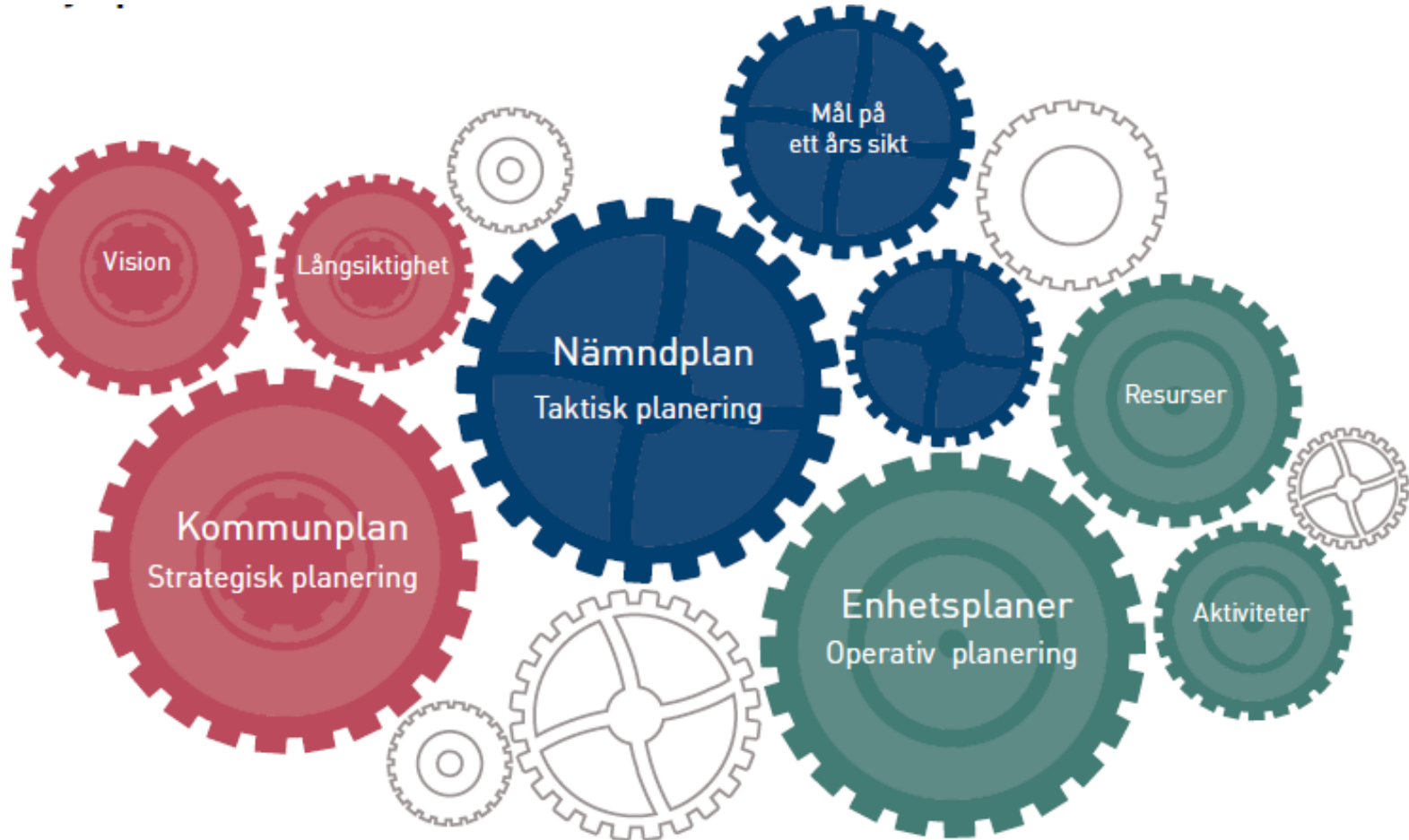
- 116 program återfanns (40 procent), 81 näringslivsprogram/ strategier, 11 tillväxtprogram/strategier och 24 med annat namn, ex plan/policy.
- Två tredjedelar av programmen beskriver inte någon koppling till regional samverkan, 10 procent har koppling till RUS och övriga ca 25 procent har koppling till mellankommunal samverkan eller annan kommunöverskridande samverkan.
- Ca hälften av programmen hänvisar till någon form av handlingsplan, antingen i programmet eller kopplat till programmet.
- Hållbarhetsperspektivet betonas i ca en fjärdedel av programmen.
- Utarbetas ofta i nära samarbete mellan kommun och näringsliv.
- Långsiktigt program bryts ofta ner med aktiviteter per verksamhetsår (där vissa aktiviteter löper under längre tid).




Orsaker till att det saknas program kan bl.a. vara att näringslivsstrategier, mål och inriktning ligger inbakat i kommunens övergripande plan eller att kommuner arbetar aktivt med näringslivsfrågor men har inte formulerat det i form av ett program/strategi.

Sammanhang, styrning och struktur utifrån näringslivs- och tillväxtprogram



Sammanhang - styrprocess



-  RÖTT/ROSA – strategisk nivå arbetar med kommunplanen
-  BLÅTT – taktisk nivå arbetar med nämnd- och bolagsplan
-  GRÖNT – operativ nivå arbetar med enhetsplan

- Det finns inget lagstadgat uppdrag för kommuner kring näringslivsfrågor men utveckling av näringslivet är en viktig del för lokal och regional utveckling.
- Programmet är ofta kopplat till vision och övergripande mål och är en del i verksamhetsstyrningen/processen.
- Programmet bidrar till struktur och tydlighet ex. mål, inriktning och ansvarsfördelning.

Kommunernas arbete med näringslivs- och tillväxtfrågor;

- har er roll/funktion förändrats under senare år?
- om ja, på vilket sätt?

Framgångsfaktorer i det strategiska arbetet med programmen



- Delaktighet och öppenhet i processen, arbeta tillsammans med näringslivet, i utformandet och genomförandet av programmen.
- Processen för framställandet av programmet ska "passa" den lokala miljön.
- Förståelse för varandras roller, politik, tjänstemän och näringsliv.
- Gräv där du står, att se till sin kommuns resurser och möjligheter, men inte glömma att se sig som en del i ett större sammanhang.
- Programmet involverar hela kommunorganisationen, inte bara näringslivsfunktionerna, så att hela kommunen drar åt samma håll.
- Målinriktat och mätbart
- Engagerad politik som tydliggör att näringslivsfrågorna är viktiga. Intern/extern kommunikation av näringslivsarbetet.

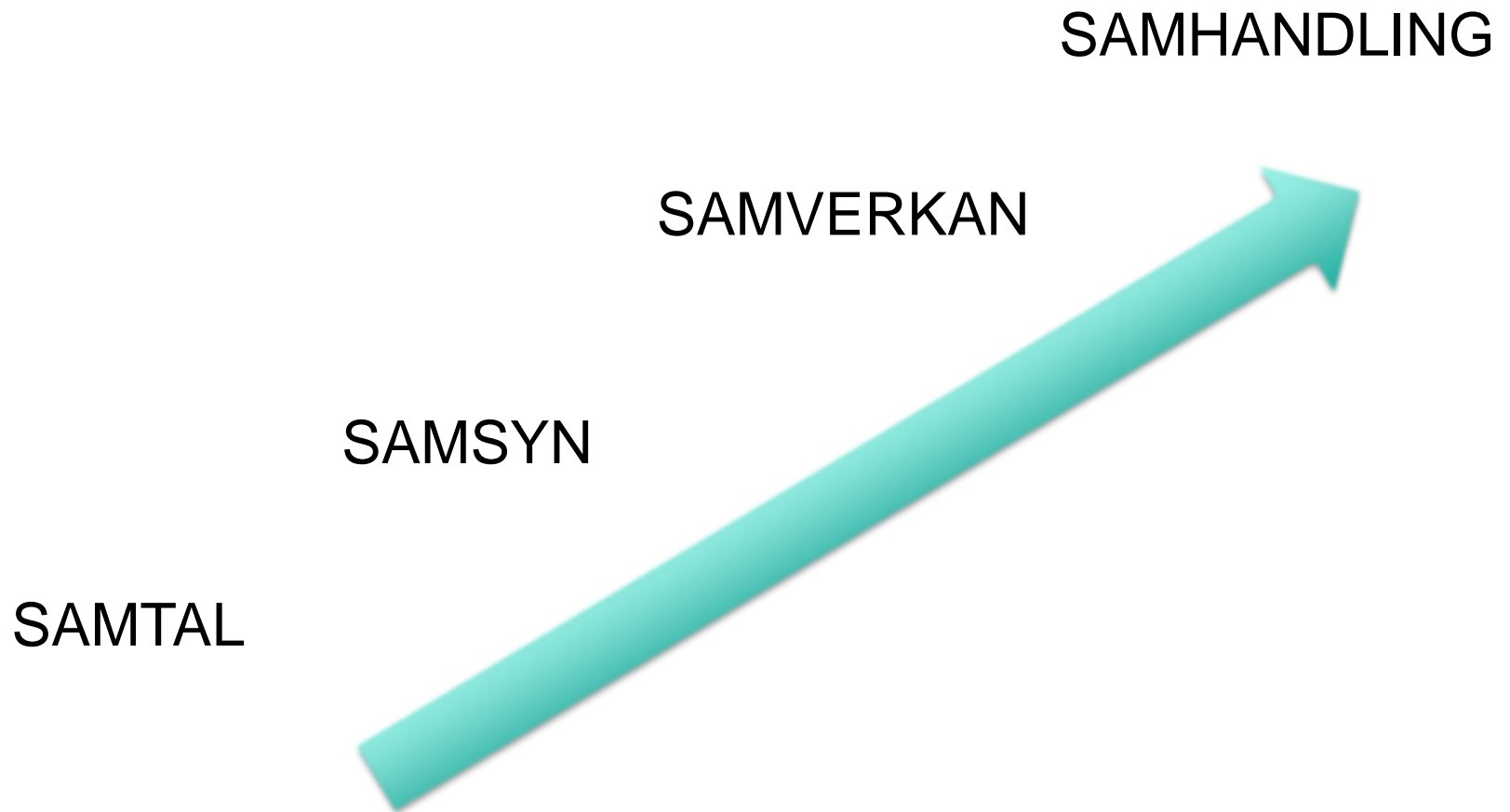
Lyckad näringslivsutveckling – ett gemensamt ansvar



Några erfarenheter kring samverkan

- Förståelse för varandras roller
- Tydliggör vad som gäller, varför samverkar vi, vad är nyttan, gemensamma mål, hur samverkar vi
- När näringslivet är med vill de se resultat av samverkan
- Utmaning med långsiktighet
- Välj din samverkan! Identifiera, sortera och värdera
- Det "mellanmänniska" beteendet är viktigt, utgå från dig själv och ditt bidrag för god samverkan, bl.a. öppenhet och god dialog
- Koppling till regionala utvecklingsstrategier stärker arbetet

Samhandlingstrappan



Sammanhang – regional koppling

Hur ser kopplingen ut till den regionala nivån i näringslivs- och tillväxtfrågor, ex till regionala utvecklingsstrategier (RUS)?

Workshop, Att utveckla näringslivs- program som gör skillnad

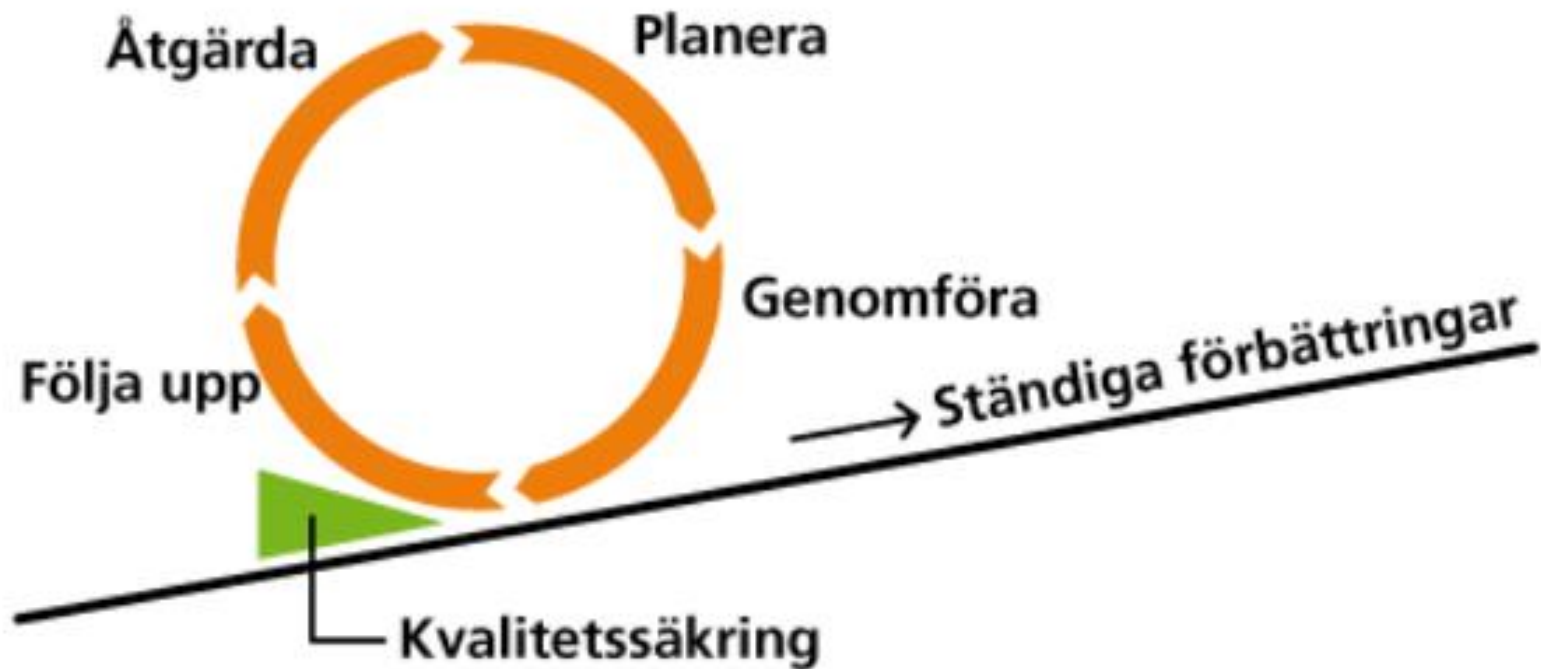
Vad ska ingå i processen?

- *Vilka aktörer ska vara med?*
- *Vilka steg ska ingå i processen?*
- *Vad bör ingå i programmet?*

Workshop, Att genomföra ett näringslivsprogram

Hur genomför/arbetar vi med ett näringslivs-
/tillväxtprogram som gör skillnad?

- *Handlingsplan?*
- *Mål?*
- *Ansvarsfördelning?*
- *Samverkan – intern och extern?*
- *Kommunikation?*



Workshop, Uppföljning och utvärdering

Hur jobbar ni med uppföljning av era program/strategier/insatser?

- *Utvärdering eller lärande?*
- *Vilken typ av mål, resultatmål eller processmål?*

Globala mål för hållbar utveckling

ARENA FÖR
TILLVÄXT



TACK!

Fredrik Berglund, fredrik.berglund@skl.se, 08-452 78 77

Linnéa Hassis, linnea.hassis@skl.se, 08-452 75 26

Per Sandgren, per.sandgren@skl.se, 08-452 75 12